



Ruimte voor mensen

27 mei 2026

Coalitieakkoord 2026-2030

Lokaal Apeldoorn | VVD | CDA | D66 | ChristenUnie

lokaal
apeldoorn



APELDOORN



**Christen
Unie**
Apeldoorn

Ruimte voor mensen

27 mei 2026

Coalitieakkoord 2026-2030
Lokaal Apeldoorn | VVD | CDA |
D66 | ChristenUnie

INLEIDING.....	7
1. BOUWEN AAN BUURTEN, DORPEN EN STAD	10
Wonen als topprioriteit.....	10
Een bereikbare gemeente	12
Wonen met zorg en aandacht	12
Opvang en inburgering.....	13
Toekomstgericht ontwikkelen van stad en dorpen	13
2. GEZOND LEVEN	15
Ondersteuning dichtbij inwoners.....	15
Een overzichtelijk en toekomstbestendig zorglandschap.....	15
Kansrijk opgroeien	16
Hervorming van de jeugdzorg	16
Veilige stad.....	16
Sport en bewegen als basisvoorziening	17
Topsport met maatschappelijke waarde	17
Vrije tijd.....	17
Vastgoed ten dienste van de samenleving	18
3. BESTAANSZEKERHEID	20
Werk en participatie	20
Eenvoudige en toegankelijke ondersteuning	20
Maatschappelijke opvang	21
4. BOUWEN AAN EEN TOEKOMSTGERICHTE SAMENLEVING.....	22
Een sterke en toekomstbestendige economie	22
Vitale binnenstad, dorpen en werklocaties.....	22
Onderwijs als basis voor kansen.....	25
Goede en toekomstbestendige schoolgebouwen	25
Stad van Veiligheid.....	25
5. EEN DUURZAME EN TOEKOMSTBESTENDIGE LEEFOMGEVING.....	26
Water, bodem en biodiversiteit	26
Minder afval en slimmer omgaan met grondstoffen.....	26
Een haalbare en betaalbare energietransitie	26
Netcongestie en warmtevoorziening	27

Samenwerken aan de toekomst van de Veluwe	28
Stikstof en natuurherstel.....	28
6. FINANCIEL TOEKOMSTGERICHT	29
Duurzame begroting als uitgangspunt	29
Zorgvuldige omgang met lasten voor inwoners en ondernemers.....	29
7. SAMENWERKING EN SAMENSPEL.....	30
Samenwerken over de gemeentegrenzen heen.....	30
BIJLAGE 1 PORTEFEUILLEVERDELING.....	33



INLEIDING

Wij zijn trots op Apeldoorn, groene en royale hoofdstad van de Veluwe. Een stad volop in beweging, die groeit naar minimaal 180.000 inwoners, waarbij meer stedelijke dynamiek hand in hand gaat met rust in het groen. Apeldoorn biedt voor ieder wat wils: van een binnenstad met gezellige pleinen, horeca, cultuur en evenementen tot de prachtige Veluwe en onze karakteristieke dorpen.

Wij bouwen aan een bloeiende stad waar mensen fijn kunnen wonen, werken en verblijven. Aan levendige dorpen met een eigen identiteit.

We vertrouwen in een samenleving waarin mensen gezien worden, elkaar kennen en naar elkaar omkijken. Een samenleving waarin ruimte is voor verschillen. We staan voor een open samenleving waarin vrijheid, respect en verantwoordelijkheid hand in hand gaan. Niet iedereen maakt dezelfde keuzes of leeft op dezelfde manier. Juist die diversiteit maakt onze samenleving sterk.

We zijn allemaal Apeldoorners en verbondenheid ontstaat niet vanzelf. Daarvoor zijn vertrouwen, ontmoeting en betrokkenheid nodig. Het begint dichtbij: in leefbare buurten en dorpen waar mensen zich thuis voelen, kinderen veilig kunnen opgroeien, inwoners elkaar ontmoeten en een gemeenschap vormen.

De leefomgeving moet daarom uitnodigen tot contact en samenleven. Dat zit vaak in alledaagse plekken en momenten: gewoon aan de keukentafel, in de buurt, een bankje in de wijk, op een plein waar kinderen spelen, op school of werk, bij een (sport)vereniging, in de kerk, in het dorpshuis of de moskee. Juist daar ontstaan gesprekken, betrokkenheid en het gevoel dat we samen verantwoordelijkheid dragen voor onze gemeenschap.

We stimuleren deze actieve ontmoetingen en benutten de kracht van buurten en dorpen. Door ruimte te geven aan initiatieven van inwoners en ontmoetingsplekken te versterken bouwen we aan sterke gemeenschappen.

We vinden het belangrijk dat inwoners zoveel mogelijk zelf verantwoordelijkheid dragen voor hun eigen leven. Tegelijkertijd verwachten we dat mensen naar vermogen bijdragen aan de samenleving en naar elkaar omkijken. De gemeente is er als vangnet voor mensen die het niet alleen, of met hun directe omgeving, redden. Dan moet de gemeente betrouwbaar en nabij zijn. Niet op afstand vanuit systemen, maar menselijk en toegankelijk.

Wij willen een gemeente die aanspreekbaar is. Die luistert naar wat er leeft, zichtbaar aanwezig is in buurten en dorpen en die eerlijk uitlegt waarom keuzes worden gemaakt. Juist ook wanneer keuzes ingewikkeld zijn of belangen botsen. Het algemeen belang kan namelijk andere afwegingen vragen dan een individueel belang.

Tegelijkertijd hoeft niet iedere oplossing van de gemeente komen. Wij zien de overheid als een partner die ruimte laat waar het kan en ondersteunt waar dat nodig is. Ons uitgangspunt is dat mensen vanuit hun eigen verantwoordelijkheid eerst kijken wat ze zelf kunnen, samen met hun

omgeving, verenigingen of maatschappelijke organisaties. Daarom bouwen wij verder aan een samenleving waarin eigenaarschap en samenredzaamheid centraal staan.

Apeldoorn is een stad waar jongeren kunnen groeien en ontwikkelen. Hier is ruimte — letterlijk en figuurlijk — om te studeren, te ondernemen, te wonen en te leven. Natuurlijk willen en kunnen jongeren ook meedenken over de toekomst van onze gemeente. Daarom zijn we trots op de jongerenraad en blijven we jongeren actief betrekken bij onderwerpen die hun leefomgeving en toekomst raken.

Mensen weten vaak zelf het beste wat nodig is in hun buurt of dorp. Wij zijn ervan overtuigd dat er betere plannen ontstaan wanneer zij vroegtijdig worden betrokken. Daarom kiezen we voor creatieve en laagdrempelige vormen van participatie, dichtbij inwoners georganiseerd. We werken samen met gebiedspartners zoals dorpsraden, verenigingen, geloofsgemeenschappen en andere maatschappelijke organisaties. Heldere communicatie en realistische verwachtingen zijn daarbij essentieel. Goede participatie vraagt om maatwerk en verschilt per onderwerp, buurt of dorp.

Tegelijkertijd zijn we als Apeldoorn geen eiland. Om aantrekkelijk te blijven voor zowel jongeren als ouderen om te wonen en werken, en om ons hoogwaardige voorzieningenniveau te behouden, blijven we actief samenwerken met andere gemeenten, de regio Stedendriehoek en de regio's daarbuiten.

Met dit hoofdlijnenakkoord geven wij richting aan de toekomst van Apeldoorn. Wij kiezen voor een gemeente die ruimte geeft en investeert in zowel stenen als de sociale infrastructuur. Zo bouwen we een thuis voor alle leeftijdsgroepen en buurten en dorpen waar mensen naast elkaar staan, in plaats van tegenover elkaar. Waar mensen elkaar ontmoeten, verantwoordelijkheid nemen en samen de toekomst vormgeven.

Wij bouwen, met inwoners, ondernemers en maatschappelijke instellingen, met enthousiasme en lef aan de toekomst van onze groene en royale gemeente, hoofdstad van de Veluwe. En geven daarom ruimte aan mensen.



1. BOUWEN AAN BUURTEN, DORPEN EN STAD

Apeldoorn staat aan de vooravond van een grote transformatie. We groeien door naar minimaal 180.000 inwoners en kiezen vol overtuiging voor een stedelijke sprong voorwaarts. Apeldoorn ontwikkelt zich tot een groene, moderne en levendige stad, met zorgvuldig ingepaste hoogbouw, inspirerende architectuur en een aantrekkelijk, dynamische centrum waar ontmoeting, ondernemen en cultuur samenkomen. Ook onze dorpen groeien mee, met behoud van hun eigen karakter en identiteit.

De kracht van Apeldoorn zit in de unieke combinatie van stad en dorpen. Van stedelijke energie én ruimte, rust en groen. Van een bruisende binnenstad én sterke gemeenschappen in wijken en dorpen. Daar bouwen we op voort. Op onze prachtige natuurlijke omgeving, onze rijke geschiedenis en de betrokkenheid van inwoners, ondernemers en verenigingen.

Tegelijkertijd kiezen we nadrukkelijk voor de toekomst. Voor een stad die talent, innovatie en ondernemerschap aantrekt. Voor een Apeldoorn dat groener én stedelijker wordt, economisch sterk blijft en zich ontwikkelt tot een krachtige en aantrekkelijke hoofdstad van de Veluwe.

Wonen als topprioriteit

Wonen is voor ons topprioriteit. Iedereen verdient betaalbare en passende huisvesting, ongeacht levensfase of achtergrond. Dat vraagt om tempo, samenwerking en duidelijke keuzes. Onze ambitie is om toe te groeien naar de bouw van gemiddeld 1.200 woningen per jaar en procedures te versnellen naar een gemiddelde doorlooptijd van vier jaar van plan tot start bouw. Om dat mogelijk te maken werken wij intensief samen met ontwikkelaars, corporaties en maatschappelijke partners, waarbij de gemeente een actieve en regisserende rol neemt. Wij houden oog voor de financiële draagkracht van de gemeente en sturen we op een gemengd, flexibel en toekomstbestendig woningaanbod.

De druk op de woningmarkt vraagt tegelijkertijd om slimme oplossingen. Daarom combineren we nieuwbouw met het beter benutten van de bestaande ruimte in stad en dorpen, zodat er ook ruimte is voor groen en voorzieningen. We zetten in op verdichting waar dat passend is en stimuleren innovatieve oplossingen, zoals optoppen, woningsplitsing, erf- en woningdelen, flexwoningen, hospitaregelingen en fabrieksmatig bouwen.

We blijven volop inzetten op onze prioritaire gebieden: de Binnenstad, Spoorzone, Kanaalzone, Zuidrand, Hart van Zuid, Uddel en de Sprenkelaar. Tegelijkertijd houden we oog voor kansrijke locaties elders in de gemeente die kunnen bijdragen aan de woningbouwopgave. Bouwen in de dorpen heeft hierbij onze speciale aandacht omdat groei ook positief bijdraagt aan het behoud en het versterken van voorzieningen en de vitaliteit van de dorpen.

Wij geven actief ruimte aan vernieuwende woonconcepten zoals Collectief Particulier Opdrachtgeverschap (CPO), en woonvormen voor ouderen zoals knarrenhofjes.

Wij vinden het belangrijk dat inwoners met een maatschappelijke binding aan onze stad en dorpen zoveel mogelijk kansen hebben op een woning. Daarom blijven wij hierover afspraken maken bij nieuwbouwprojecten. Ook starters verdienen extra aandacht. We onderzoeken welke instrumenten hun positie op de woningmarkt kunnen versterken en de toegang tot een eerste betaalbare woning kunnen verbeteren.

De Hertzberger kan uitgroeien tot een nieuw icoon voor Apeldoorn. Samen met politie, onderwijs en andere partners onderzoeken we een nieuwe invulling die aansluit bij de positionering van Apeldoorn als Stad van Veiligheid. Deze ontwikkeling kan Apeldoorn niet alleen. Daarom werken we de plannen uit in samenspraak met toekomstige investeringspartners en mogelijke toekomstige exploitanten waarbij ook het eigenaarschap onderwerp van gesprek is. Ook wij hebben de bereidheid om samen met andere partners te investeren in het gebouw. Op basis van dit onderzoek besluiten we dit najaar over de wijze van voortgang. Deze transformatie zien wij als drager voor een bredere ontwikkeling van het Amaliakwartier (waar de Hertzberger een onderdeel van is) als stedelijk woongebied, waarbij de verbinding tussen station, centrum en omliggende gebieden verder wordt versterkt.



Een bereikbare gemeente

Een groeiende gemeente vraagt om een mobiliteitsstrategie die leefbaarheid en bereikbaarheid met elkaar in balans brengt. Wij bouwen verder aan het Stadspark van Apeldoorn, waarin ruimte is voor ontmoeting, groen, voetgangers en fietsers. Daarom ontmoedigen we doorgaand autoverkeer in het centrum en zetten we de vergroening van de openbare ruimte voort.

Binnen de centrumring geldt inmiddels een snelheidsregime van 30 km per uur. In het verlengde daarvan zetten we de huidige lijn voort om deze snelheid op termijn ook op de centrumring zelf in te voeren, om zo de verkeersveiligheid en leefbaarheid verder te verbeteren.

De mobiliteitstransitie vormt een belangrijk fundament onder de stedelijke ontwikkeling van Apeldoorn. De nadruk in de binnenstad verschuift van individueel autogebruik naar lopen, fietsen, openbaar vervoer en deelmobiliteit. Dat vraagt om slimme keuzes en een samenhangende aanpak, waarbij de binnenstad bereikbaar blijft voor bestemmingsverkeer. Wij zetten daarom in op mobiliteits- en logistieke hubs, deelmobiliteit en woningbouw nabij (OV)knooppunten.

We onderzoeken hoe de elektrificatie van autobezit beter gefaciliteerd kan worden. In het kader van de ontwikkeling van de westkant van Apeldoorn streven wij bovendien naar een NS-station aan die kant van de stad.

Om de groei van de stad goed op te vangen, investeren we gericht in de capaciteit van de buitenring. Aan de oostzijde doen we dat met een tunnel onder het spoor bij de Laan van Erica met vier rijstroken. Aan de westzijde komt een tunnel onder het spoor bij de Laan van Spitsbergen, met in eerste instantie twee rijstroken. De tunnel wordt zo ontworpen dat vier rijstroken op termijn mogelijk zijn. Daarmee houden we de stad bereikbaar en ontstaat er meer ruimte om het centrum meer verkeersluw en aantrekkelijker te maken. Daarnaast investeren we in verkeersveiligheid en logische verbindingen tussen buurten, wijken, dorpen en de binnenstad. Veilige fietsroutes en goede noord-zuid- en oost-westverbindingen zijn hiervoor essentieel. We hebben extra aandacht voor schoolomgevingen, wijkwinkelcentra en buurthuizen. Ook nemen we maatregelen tegen de overlast van fatbikes.

Om de druk op de binnenstad verder te verminderen, verkennen we slimme openbaarvervoerverbindingen, zoals pendelbussen tussen parkeerhubs buiten de ring, de binnenstad en de dorpen.

Wonen met zorg en aandacht

Een sterke samenleving laat niemand vallen. Voor mensen die dakloos zijn, uitstromen uit beschermd wonen of op een andere manier extra ondersteuning nodig hebben, realiseren we passende woonvormen waarin wonen, zorg en begeleiding samenkomen. We houden oog voor de balans tussen individuele belangen en de belangen van de samenleving.

Ook arbeidsmigranten verdienen goede en humane huisvesting. Werkgevers hebben daarin een duidelijke verantwoordelijkheid. Wij handhaven op de geldende verhuurregels en verwachten van

werkgevers dat zij verantwoordelijkheid nemen wanneer arbeidsmigranten hun werk verliezen. Waar mogelijk stimuleren wij huisvesting op het terrein van de werkgever.

Opvang en inburgering

De wereld blijft onrustig. Mensen blijven hun land ontvluchten en zoeken veiligheid in Nederland. Apeldoorn neemt hierin verantwoordelijkheid en geeft invulling aan de wettelijke taken die daarbij horen. Voor ons gaat opvang niet alleen over beschikbare ruimte, maar ook over leefbaarheid en draagkracht van buurten en dorpen. Opvanglocaties moeten veilig en goed inpasbaar zijn, met voldoende voorzieningen zoals onderwijs, zorg en begeleiding.

Wij vinden het belangrijk dat mensen zo snel mogelijk mee kunnen doen in de samenleving. Daarom zetten wij vanaf dag één in op taal, onderwijs, werk en ontmoeting. Meedoen versterkt niet alleen de zelfredzaamheid van nieuwkomers, maar ook de verbinding met de omgeving.

Voor de opvang van asielzoekers werken wij vanuit het kader van de spreidingswet. Om steeds terugkerende noodoplossingen te voorkomen, met alle zorgen in de samenleving die daarbij komen, kiezen wij voor een structurele oplossing. Wij vinden het belangrijk om inwoners en betrokken partijen actief te betrekken bij het functioneren van opvanglocaties in hun omgeving.

Ook voor Oekraïense ontheemden zoeken wij naar stabiele opvanglocaties die voor langere tijd beschikbaar zijn. Veel van hen hebben inmiddels werk gevonden. Ook hier verwachten wij dat werkgevers bijdragen aan passende huisvesting.

Voor statushouders ontwikkelen wij tijdelijke woonlocaties en flexibele woonvormen om de druk op de reguliere woningmarkt te verlichten en tegelijkertijd perspectief te bieden op een nieuwe start.

Toekomstgericht ontwikkelen van stad en dorpen

De komende collegeperiode herijken wij de omgevingsvisie van Apeldoorn. Daarbij brengen we sociale en fysieke opgaven nadrukkelijk samen. We kijken vooruit naar de groei van stad en dorpen, de regionale verstedelijkingsopgave en nieuwe ontwikkelingen op het gebied van klimaat, natuur en bereikbaarheid.

We onderzoeken onder andere mogelijke ontwikkelingen ten oosten van de A50 en de verdere ontwikkeling van de spoorzone richting Apeldoorn West. Aan de zuidrand werken we aan een nieuw dorp met voorzieningen. Wij houden rekening met het voorzieningenaanbod en het behoud van het karakter van de omliggende dorpen.

We houden rekening met klimaatadaptatie. Daarom investeren we in een openbare ruimte die groen, gezond en toekomstbestendig is, met aandacht voor biodiversiteit, duurzaamheid, ontmoeten en bewegen.

Ook bereiden we ons voor op nieuwe ontwikkelingen rond Defensie, passend bij de historische verbondenheid van Apeldoorn met Defensie en in goede samenwerking met de buurgemeenten Barneveld en Ermelo.

Om ontwikkelingen sneller mogelijk te maken, verminderen we de regeldruk en vereenvoudigen we procedures in het fysieke domein. Wij houden oog voor de grote uitdagingen rondom netcongestie, stikstof, waterkwaliteit en drinkwaterbeschikbaarheid.



2. GEZOND LEVEN

Gezondheid gaat over meer dan alleen de afwezigheid van ziekte. Het gaat ook over mentale weerbaarheid, sociale verbondenheid, zingeving en de mogelijkheid om mee te doen. Daarom zetten wij in op preventie en het versterken van zelfredzaamheid van onze inwoners.

De leefomgeving heeft grote invloed op gezondheid en welzijn. In een gezonde leefomgeving kunnen inwoners veilig bewegen, elkaar ontmoeten en prettig wonen. Groen, speelruimte, verkeersveiligheid, schone lucht en een uitnodigende openbare ruimte dragen daar allemaal aan bij. Daarom wegen wij gezondheid nadrukkelijk mee in keuzes op het gebied van wonen, mobiliteit, onderwijs, economie en ruimtelijke ontwikkeling. Bij nieuwe ruimtelijke initiatieven kijken we niet alleen naar stenen en infrastructuur, maar ook naar de vraag of een buurt gezond, sociaal en leefbaar blijft. Gezondheid wordt daarmee een vast onderdeel van integrale beleidsafwegingen.

Ondersteuning dichtbij inwoners

Wanneer inwoners ondersteuning nodig hebben, moet die laagdrempelig, herkenbaar en dichtbij beschikbaar zijn. We kiezen voor een wijkgerichte aanpak met wijkteams die integraal kijken naar hulpvragen. We benutten nadrukkelijk de kracht van maatschappelijke organisaties, vrijwilligersinitiatieven en informele netwerken. We helpen inwoners eerst ondersteuning te vinden binnen die sociale basis, zonder direct een formeel (zorg)traject te starten of indicatie af te geven. Daarmee voorkomen we onnodige medicalisering en houden we ondersteuning en zorg toegankelijk voor inwoners die deze echt nodig hebben.

Mede op basis van de uitkomsten van de lopende tussentijdse evaluatie van Samen055 bepalen we hoe we de wijkgerichte aanpak vormgeven. Onafhankelijke verwijzing en goede samenwerking moeten leiden tot minder onnodige zorg en betere ondersteuning voor inwoners.

Een overzichtelijk en toekomstbestendig zorglandschap

De druk op de zorg neemt toe. Door vergrijzing, de groeiende vraag en hogere kosten staan de toegankelijkheid en betaalbaarheid van voorzieningen onder druk. Dat vraagt om duidelijke keuzes en een zorglandschap dat overzichtelijk en toekomstbestendig is. Wij blijven werken aan minder versnippering en sterkere samenwerking tussen aanbieders. Per opgave bekijken we zorgvuldig wat lokaal georganiseerd kan worden en pas dan kijken we naar wat regionaal kan worden opgepakt. Kwaliteit, toegankelijkheid en betaalbaarheid blijven steeds het uitgangspunt.

Binnen de Wmo zien we dat de vraag naar maatwerkvoorzieningen blijft groeien. Ondersteuning moet passend en beschikbaar blijven voor inwoners die dat nodig hebben. Dat vraagt om een open gesprek over wat inwoners van de gemeente mogen verwachten en wat inwoners, netwerken en samenleving zelf kunnen betekenen.

Kansrijk opgroeien

Kinderen en jongeren moeten gezond, veilig en kansrijk kunnen opgroeien. Opvoeden is in de eerste plaats een verantwoordelijkheid van ouders en verzorgers, ondersteund door hun omgeving.

Opgroeien brengt uitdagingen met zich mee die niet onnodig geproblematiseerd moeten worden.

Wanneer ondersteuning echt nodig is, moet deze tijdig beschikbaar zijn en van goede kwaliteit.

Jeugdzorg is een vangnet wanneer gezinnen of de directe omgeving onvoldoende antwoord kunnen bieden.

Veel problemen waar kinderen en jongeren mee te maken krijgen, hangen samen met de omgeving waarin zij opgroeien. Bestaanszekerheid, prestatiedruk, woningnood, sociale media, schuldenproblematiek of complexe gezinssituaties hebben grote invloed op het welzijn van kinderen.

Daarom kijken wij breder dan alleen het individuele kind. Niet ieder vraagstuk vraagt om specialistische jeugdzorg. Vaak liggen oplossingen in het versterken van gezinnen, scholen, buurten en sociale netwerken. Door eerder ondersteuning te bieden in de leefomgeving van kinderen kunnen zwaardere vormen van zorg vaker worden voorkomen, terwijl deze wel toegankelijk blijft voor kinderen die het echt nodig hebben.

Hervorming van de jeugdzorg

Op dit moment ontvangt ongeveer één op de zeven kinderen in Apeldoorn jeugdzorg. Dat vinden wij maatschappelijk gezien onwenselijk en financieel niet houdbaar. Daarom hervormen wij de jeugdzorg en sturen scherper op toegang, inzet en organisatie van zorg. We gaan meer gemeentelijke regie voeren op het zorgaanbod en de toegang tot de jeugdzorg. Het bouwstenenrapport van de raads werkgroep Jeugdzorg vormt hierbij een belangrijk uitgangspunt. We werken aan een nieuwe nota *Visie Veerkrachtige en Weerbare Samenleving*, waarin jeugd nadrukkelijk in samenhang wordt bekeken met andere maatschappelijke opgaven. Daarbij durven we grenzen te stellen en maken we keuzes, zodat specialistische hulp beschikbaar blijft voor kinderen en gezinnen die deze echt nodig hebben. Tegelijkertijd blijven we investeren in preventie, welzijn en de sociale basis. Dit helpt problemen voorkomen, versterkt gezinnen en vergroot de weerbaarheid van buurten en gemeenschappen.

Veilige stad

Een leefbare gemeente is ook een veilige gemeente. Inwoners moeten zich prettig en veilig voelen in hun eigen buurt, dorp en in de binnenstad. Veiligheid gaat niet alleen over cijfers, maar ook over hoe mensen hun omgeving ervaren. Een veilige openbare ruimte vraagt om goede verlichting, overzichtelijke plekken en zichtbare aanwezigheid van politie en boa's. We voeren het plan van aanpak verder uit dat is gemaakt naar aanleiding van het door de raad unaniem aangenomen initiatiefvoorstel "Veilig op stap". In dat licht investeren wij in een goede samenwerking tussen politie, boa's en zorgprofessionals en versterken wij de capaciteit en zichtbaarheid van boa's in stad en dorpen.

Ook digitale veiligheid krijgt steeds meer betekenis. We willen dat inwoners en organisaties digitaal weerbaar zijn en veilig gebruik kunnen maken van online voorzieningen, zoals de dienstverlening van de gemeente. We investeren daarom de komende jaren in de veiligheid en toegankelijkheid van onze IT systemen.

Daarnaast houden wij aandacht voor maatschappelijke vraagstukken zoals huiselijk geweld, veiligheid op straat en femicide. Preventie, signalering, handhaving en zorg moeten goed op elkaar aansluiten.

Veiligheid is daarnaast een gezamenlijke verantwoordelijkheid van ons allemaal. Daarom investeren wij in een weerbare samenleving waarin inwoners naar elkaar omzien en voorbereid zijn op noodsituaties, zoals langdurige stroomuitval of digitale verstoringen. We hebben extra aandacht voor inwoners die minder veerkrachtig zijn. Met inwoners en organisaties werken wij aan bewustwording en handelingsperspectieven, waarbij publieksvoorlichting, oefeningen en noodsteunpunten een belangrijke rol spelen.

Sport en bewegen als basisvoorziening

Sport en bewegen zijn essentieel voor een gezonde samenleving. Sportverenigingen en beweegplekken in de wijk zijn veel meer dan alleen een plek om te sporten; het zijn belangrijke ontmoetingsplaatsen. Wij vinden het belangrijk dat sport en bewegen toegankelijk is voor alle inwoners. We investeren in wandel- en fietspaden, laagdrempelige sport- en beweegmogelijkheden in de openbare ruimte en in toekomstbestendige sportaccommodaties, al dan niet in samenwerking met verenigingen.

We stellen een nieuwe nota sport en bewegen op, en binnen een jaar een vernieuwd sportaccommodatiebeleid. Hierin maken we duidelijke keuzes over verantwoordelijkheden van gemeente en verenigingen. Ook blijven we inzetten op het lokale Sport- en Beweegakkoord en streven we naar voortzetting hiervan na 2026.

Topsport met maatschappelijke waarde

Onze gemeente heeft een sterke positie op het gebied van topsport. Met Omnisport Apeldoorn beschikken wij over een toplocatie voor baanwielrennen, atletiek en volleybal en een belangrijke locatie voor (inter)nationale kampioenschappen. Wij blijven investeren in onze kernsporten volleybal, baanwielrennen en atletiek. Wij streven naar duurzame samenwerkingen met sportbonden en optimaal gebruik van de faciliteiten. Topsport levert niet alleen economische waarde op, maar heeft ook maatschappelijke betekenis. Grote evenementen inspireren inwoners om zelf te bewegen en versterken de verbinding tussen topsport en breedtesport.

Vrije tijd

De vrijetijdssector is van grote economische en maatschappelijke waarde voor onze inwoners en bezoekers, die genieten van een terrasje, winkelen of een bioscoopbezoek. Ook de talloze wandel- en fietspaden op de Veluwe worden door vele individuele sporters en recreanten volop benut, wat bijdraagt aan de aantrekkelijkheid van Apeldoorn. Daarnaast is de Veluwe, met circa 7.500 banen en

jaarlijks 2,6 miljoen bezoekers, een belangrijke pijler onder de lokale economie. Publiekstrekkingen zoals Paleis Het Loo, Apenheul en Julianatoren trekken samen circa 1,5 miljoen bezoekers en versterken het recreatieve profiel van Apeldoorn. Daar zijn we trots op.

Wij bieden ruimte aan zowel grote als kleinschalige evenementen. Grote evenementen, zoals Prinsennacht en Koningsdag, versterken het profiel van onze gemeente, terwijl evenementen in buurten en dorpen juist belangrijk zijn voor saamhorigheid en ontmoeting dichtbij inwoners.

Wij blijven investeren in culturele voorzieningen die passen bij de groei van Apeldoorn en koesteren onze geschiedenis en erfgoed. We werken aan een toekomstbestendige popinfrastructuur die onze gemeente aantrekkelijk maakt voor artiesten die willen optreden in locaties van ongeveer 850 bezoekers. Wij kijken hiervoor naar bestaande locaties. Ook zetten we in op voldoende ruimte voor kunstenaars en creatieve initiatieven, bijvoorbeeld door leegstaande panden tijdelijk in te zetten als werk- en ontmoetingsplek.

We hebben aandacht voor kunst in de openbare ruimte, amateurkunst en talentontwikkeling, zodat inwoners van alle leeftijden in aanraking kunnen komen met kunst en cultuur.

Vastgoed ten dienste van de samenleving

Wij komen met een nieuwe nota vastgoed waarin we vastleggen hoe wij strategisch en maatschappelijk omgaan met gemeentelijk vastgoed. Eigendom is voor ons geen doel op zich. Vastgoed zetten wij in om maatschappelijke doelen en leefbaarheid te ondersteunen. Daarbij vinden wij het minder belangrijk of een pand in gemeentelijk eigendom is.

We zetten gemeentelijk vastgoed actief en strategisch in, voorkomen leegstand waar mogelijk en blijven investeren in verduurzaming. De toekomst van het Oude Raadhuis pakken we gezamenlijk met de raad op.



3. BESTAANSZEKERHEID

Bestaanszekerheid is een dak boven het hoofd, voldoende inkomen en de mogelijkheid om zelfstandig keuzes te maken om volwaardig deel te nemen aan het dagelijks leven. Als dat nodig is, ondersteunt de gemeente inwoners daarbij.

Werk en participatie

Het creëren van bestaanszekerheid begint bij werk. Het biedt niet alleen inkomen, maar ook structuur, sociale contacten en perspectief. Ons uitgangspunt is dat werken moet lonen. We maken de overgang van uitkering naar betaald werk eenvoudiger, zodat inwoners worden geactiveerd om die stap te zetten.

Met partners binnen de Arbeidsmarktregio zetten we ons in om inwoners duurzaam naar werk of andere passende vormen van participatie te begeleiden, zoals vrijwilligerswerk of mantelzorg. Ons doel is om het aantal mensen in de bijstand structureel te verminderen en tegelijkertijd perspectief te bieden aan inwoners die extra ondersteuning nodig hebben. We hebben nadrukkelijk oog voor mensen die ondanks werk of ondernemerschap moeite hebben om rond te komen. Niet iedereen hoeft namelijk te werken, bijvoorbeeld omdat ze pensioengerechtigd zijn. Ook voor hen geldt dat zij de mogelijkheid moeten hebben om zelfstandig keuzes te maken en volwaardig deel te nemen aan het dagelijks leven.

Eenvoudige en toegankelijke ondersteuning

Inwoners moeten kunnen rekenen op duidelijke en toegankelijke ondersteuning. We herijken het armoedebestrijd met als doel inwoners duurzaam vooruit te helpen. We richten ons op structurele resultaten: minder afhankelijkheid van ondersteuning, meer perspectief op zelfstandigheid en een uitvoeringspraktijk die begrijpelijk en efficiënt is. We vereenvoudigen gemeentelijke regelingen voor mensen met een laag inkomen. Waar mogelijk bundelen we bestaande regelingen, zodat het stelsel overzichtelijker wordt en hulp effectiever.

Onze dienstverlening is gebaseerd op vertrouwen in inwoners. We kijken niet alleen naar regels en systemen, maar vooral naar wat iemand nodig heeft om weer zelfstandig verder te kunnen. Dat vraagt om een benadering waarin ruimte is voor maatwerk, persoonlijke aandacht en realistische oplossingen. Vertrouwen betekent niet dat controles verdwijnen. We combineren ruimte aan de voorkant met passende controle achteraf. Daarmee sluiten we aan bij de aanbevelingen uit het Rekenkameronderzoek *Blijf bouwen aan vertrouwen*.

Maatschappelijke opvang

We zetten ons in voor een menswaardige aanpak van dak- en thuisloosheid. Niemand in Apeldoorn hoeft op straat te slapen. We zorgen daarom voor voldoende maatschappelijke opvangplekken en realiseren een toegankelijke inloopvoorziening voor dagopvang. We onderzoeken of deze locatie ook ingezet kan worden voor structurele winteropvang. In de opvang combineren we begeleiding met perspectief en ontwikkeling. Samen met maatschappelijke organisaties ondersteunen we inwoners bij het zetten van stappen richting meer stabiliteit, zelfstandigheid en deelname aan de samenleving.



4. BOUWEN AAN EEN TOEKOMSTGERICHTE SAMENLEVING

Een gezonde en toekomstbestendige economie en goed onderwijs zijn belangrijke voorwaarden voor welvaart, welzijn en leefbaarheid. Voorzieningen moeten immers nu én in de toekomst betaald worden. Wij bouwen aan een gemeente waarin mensen prettig kunnen wonen, werken, leren en ondernemen. Dat vraagt om een overheid die betrouwbaar en toegankelijk is, maar ook om samenwerking tussen inwoners, ondernemers, onderwijsinstellingen en maatschappelijke organisaties. We bouwen voort op de kracht die al aanwezig is in Apeldoorn: een sterke regionale economie, betrokken ondernemers en een rijke onderwijsstructuur.

Een sterke en toekomstbestendige economie

Met meer dan 111.000 arbeidsplaatsen vervult Apeldoorn een belangrijke rol als economische banenmotor in de regio. De groei van onze gemeente moet hand in hand gaan met voldoende werkgelegenheid, ruimte voor ondernemerschap en kansen voor talentontwikkeling.

Ondernemers hebben ruimte nodig om te ondernemen, te vernieuwen en te investeren. Dat vraagt om een aantrekkelijk vestigingsklimaat, passende werklocaties en minder regeldruk. Wij blijven investeren in een dienstverlenende overheid en we gaan periodiek met ondernemers in gesprek om procedures te vereenvoudigen en eventuele knelpunten weg te nemen. Zo bouwen we voort op de Economische Koers (2024), het Programma Werklocaties (2024) en de regionale samenwerking in de Stedendriehoek.

Economische vernieuwing ontstaat waar ondernemers, onderwijs en overheid samenwerken. Daarom versterken wij de samenwerking tussen deze partijen, lokaal én regionaal. In de Spoorzone ontwikkelt het innovatiedistrict zich verder tot een plek waar ruimte is voor onderwijs, start-ups en scale-ups en innovatieve bedrijvigheid rond het thema veiligheid en weerbaarheid.

Wij staan positief tegenover het verder versterken van het (hoger) onderwijs in Apeldoorn. Initiatieven zoals het New Tech Park en samenwerkingen binnen het Strategisch Netwerk Apeldoorn en de regio Stedendriehoek blijven wij ondersteunen. De komst van Defensie-onderdelen, zoals de mariniers en een extra eskadron van de marechaussee, biedt daarnaast kansen voor innovatie, kennisontwikkeling en werkgelegenheid.

Vitale binnenstad, dorpen en werklocaties

Wij ondersteunen het organiserend vermogen van ondernemers en onderzoeken welke vormen van samenwerking en ondersteuning het beste aansluiten bij hun behoeften. Een ondernemersfonds zien wij daarbij niet als de gewenste oplossing.

De binnenstad is het economische en sociale hart van Apeldoorn. Hier komen wonen, werken, winkelen, recreëren en ontmoeten samen. De komende jaren investeren wij stevig in de ontwikkeling van het Stadspark en de binnenstad. Tegelijkertijd vraagt deze transformatie om extra aandacht voor de vitaliteit van ondernemers en voorzieningen.



De warenmarkt op het Marktplaatsplein speelt hierin een belangrijke rol als economische drager. Behoud en kwaliteit van de markt staan voorop. Vanuit de ontwikkeling van de binnenstad en de wens om het hart van de stad verder te verlevendigen willen we het Marktplaatsplein optimaal benutten, wat op termijn kan leiden tot een andere locatie van de warenmarkt. Dit in goed overleg met betrokken partijen.

Ook wijkwinkelcentra en dorpskernen blijven belangrijk. Zij zorgen ervoor dat voorzieningen dichtbij inwoners blijven en vervullen een belangrijke ontmoetingsfunctie in buurten en dorpen. Daarom blijven wij investeren in sterke en levendige lokale centra. We verruimen de winkeltijden, met oog voor de effecten op MKB-bedrijven, respect voor inwoners die waarde hechten aan de zondagsrust en aandacht voor leefbaarheid en welzijn.

De komende jaren werken wij aan nieuwe en toekomstbestendige werklocaties, onder andere in de Spoorzone en op bedrijventerreinen zoals Ecofactorij II en De Kar. Bestaande bedrijventerreinen worden verduurzaamd en vernieuwd. Wij kijken ook naar gemengde woon-werklocaties die bijdragen aan een levendige en toekomstbestendige stad. Een goede balans tussen wonen en werken is daarbij essentieel.

In ons vestigingsbeleid maken wij bewuste keuzes. Wij richten ons op bedrijven die aantoonbare meerwaarde bieden voor Apeldoorn, bijvoorbeeld door hun bijdrage aan werkgelegenheid, samenwerking met onderwijs, betrokkenheid bij lokale netwerken en maatschappelijke initiatieven,

zoals sport en verenigingen. Dat past bij het profiel van Apeldoorn als Stad van Veiligheid en bij de missiegedreven clusters uit de Economische Koers: innovatie, energietransitie en techniek, veiligheid en digitalisering, en zorg en welzijn.

Wat betreft speelautomatenhallen behouden we voor de komende drie jaar een maximaal aanbod van vijf vergunningen. Zowel het aantal hallen als het aantal speelautomaten blijft gelijk. Dit uitgangspunt biedt duidelijkheid voor zowel ondernemers als inwoners. In deze periode van drie jaar werken we zo mogelijk toe naar één kwalitatief hoogwaardige locatie aan de rand van de stad. Wij houden nadrukkelijk oog voor de aanpak van gokverslaving en het naleven van geldende regelgeving.



Onderwijs als basis voor kansen

Onderwijs is een investering in de toekomst van onze kinderen én van onze gemeente. Goed onderwijs vergroot kansen, versterkt de samenleving en helpt maatschappelijke problemen voorkomen. Naar school gaan is essentieel voor een goede start in het leven, waarin ieder kind de kans krijgt om zijn of haar talent te ontdekken en te benutten. De mogelijkheden voor schoolkeuze zijn belangrijk. Tegelijkertijd constateren wij dat het aantal thuiszitters en schooluitvallers in Apeldoorn te hoog is. Dat moet anders. Daarom versterken wij de samenwerking tussen school, thuis en ondersteuning rondom het kind en de jongere. We kijken niet alleen naar prestaties, maar ook naar de brede ontwikkeling en het welzijn van kinderen en jongeren.

In een samenleving die voortdurend verandert, vinden wij het belangrijk dat scholen een veilige plek zijn waar ieder kind kan zijn wie die is. Onderwijs speelt een belangrijke rol in het voorbereiden van jongeren op een samenleving waarin mensen met verschillende achtergronden samenleven en samenwerken.

Goede en toekomstbestendige schoolgebouwen

Goede schoolgebouwen dragen bij aan goed onderwijs. Als gemeente hebben wij de verantwoordelijkheid om te zorgen voor passende, gezonde en veilige onderwijshuisvesting voor het primair en voortgezet onderwijs. Een deel van de schoolgebouwen in Apeldoorn is verouderd en vraagt om vernieuwing. Wij investeren in toekomstbestendige scholen, inclusief voorzieningen voor bewegingsonderwijs.. Deze voorzieningen vervullen niet alleen een functie voor scholen, maar ook voor verenigingen, buurten en dorpen.

Bij nieuwbouw en herontwikkeling van schoolgebouwen vinden wij een goede spreiding van scholen over wijken en dorpen belangrijk. Wij gaan schoolgebouwen breder inzetten voor kinderopvang, buitenschoolse opvang, sport, verenigingen en ontmoeting. Zo dragen scholen ook buiten lestijden bij aan sterke buurten en dorpen en worden zij plekken waar onderwijs, opvang, bewegen en ontmoeting samenkomen.

Stad van Veiligheid

Apeldoorn heeft een sterke positie op het gebied van veiligheid. Met Defensie, de politieacademie, het Centrum voor Veiligheid en Digitalisering, kennisinstellingen en onderwijsorganisaties is veel kennis aanwezig. Onder de noemer Stad van Veiligheid verbinden wij onderwijs, overheid en bedrijfsleven om innovatie en kennisdeling verder te versterken. Fysiek krijgt dit een plek in het innovatiedistrict in de Spoorzone, waar gewerkt wordt aan de veiligheidsvraagstukken van morgen.

5. EEN DUURZAME EN TOEKOMSTBESTENDIGE LEEFOMGEVING

De komende jaren staan we voor grote opgaven op het gebied van klimaat, energie, water en grondstoffen. Klimaatverandering zorgt steeds vaker voor droogte, hitte en wateroverlast. Tegelijkertijd neemt de druk op onze leefomgeving toe en vraagt de energietransitie om nieuwe keuzes. Dat raakt zowel onze economie en infrastructuur, als de leefbaarheid van buurten en dorpen.

Wij bouwen aan een gemeente die duurzaam, gezond en toekomstbestendig is. Een gemeente waarin ruimte is voor groei, maar waarin we zorgvuldig omgaan met natuur, landschap en grondstoffen. Wij kijken niet alleen naar technische oplossingen, maar ook naar de manier waarop inwoners wonen, elkaar ontmoeten en samen met onder meer energiecorporaties verantwoordelijkheid nemen voor hun leefomgeving. Duurzaamheid gaat voor ons over een leefomgeving die schoon, groen, veilig en prettig is: nu en voor toekomstige generaties.

Water, bodem en biodiversiteit

Water en bodem worden steeds meer sturend bij de inrichting van onze leefomgeving. Wij investeren in een openbare ruimte die groen, klimaatbestendig en uitnodigend is, voor mens en dier. Een omgeving met ruimte voor biodiversiteit, ontmoeting en verkoeling. We zetten in op maatregelen die wateroverlast beperken, droogte tegengaan en de waterkwaliteit verbeteren. Wij stimuleren bewustwording bij inwoners en ondernemers over wat zij zelf kunnen bijdragen aan een gezonde leefomgeving, bijvoorbeeld door vergroening en het tegengaan van verstening. Op die manier creëren we ook meer ruimte en een gezonde omgeving voor dieren.

Minder afval en slimmer omgaan met grondstoffen

Op het gebied van afval en grondstoffen staan we voor een belangrijke opgave. Zwerfafval, vervuiling van afvalstromen en illegale bijplaatsingen zorgen juist voor overlast en extra kosten. Daarom actualiseren we ons afvalbeleid.

We werken toe naar een circulaire economie, waarin grondstoffen slimmer worden gebruikt en verspilling wordt tegengegaan. Nederland wil in 2050 volledig circulair zijn en ook wij onderschrijven die ambitie. Dat vraagt om meer hergebruik, slimmer ontwerpen en beter scheiden van afvalstromen. Door circulair te werken versterken we niet alleen duurzaamheid, maar ook innovatie en economische kansen.

Een haalbare en betaalbare energietransitie

De energietransitie blijft een belangrijke opgave voor inwoners, ondernemers en de gemeente. Wij vinden het belangrijk dat de energietransitie haalbaar, betaalbaar, betrouwbaar en toekomstbestendig blijft. Draagvlak en betrokkenheid van inwoners en ondernemers zijn daarbij onmisbaar. Daarom bieden we ruimte aan initiatieven van inwoners en ondernemers voor de opwek en opslag van energie.



Zonne-energie blijft een belangrijk onderdeel van de energiemix. We stimuleren zonnepanelen op bestaande bebouwing en infrastructuur zoveel mogelijk. Wij combineren functies waar mogelijk, bijvoorbeeld met zonnepanelen boven parkeerplaatsen. We onderzoeken de mogelijkheden op gemeentelijke parkeerterreinen. Tegelijkertijd zijn we terughoudend met het verder inzetten van agrarische grond voor nieuwe grootschalige zonneparken. Het landschap en de kwaliteit van onze leefomgeving moeten behouden blijven.

Grootschalige windenergie is op dit moment nog niet mogelijk op basis van natuurwet- en regelgeving. Tegelijkertijd verwachten we dat technologische ontwikkelingen nieuwe mogelijkheden kunnen bieden. We zetten in op het realiseren van windenergie langs de A1 richting Amersfoort.

Netcongestie en warmtevoorziening

Een groeiend knelpunt bij ruimtelijke en economische ontwikkelingen is netcongestie. De druk op het elektriciteitsnet kan gevolgen hebben voor woningbouw, verduurzaming en economische groei. Op dit moment is er binnen onze gemeente nog geen sprake van een aansluitstop voor kleingebruikers, maar we houden rekening met toekomstige beperkingen. Daarom zetten we in op maatregelen die de druk op het netwerk verminderen, zoals batterijen en cable sharing.

Ook werken we verder aan duurzame warmtevoorzieningen. Het warmtenet in Kerschoten wordt aangelegd, op basis van bestaande afspraken, en we werken verder aan het verplichte warmteprogramma. Zo zorgen we ervoor dat de energievoorziening ook op langere termijn betrouwbaar en betaalbaar blijft.

Samenwerken aan de toekomst van de Veluwe

Veel duurzaamheidsopgaven houden niet op bij de gemeentegrens. Daarom blijven wij actief deelnemen aan de interbestuurlijke Aanpak Veluwe. Samen met gemeenten, provincie, waterschappen en het Rijk werken we aan stikstofreductie, herstel van natuur en beken en een duurzame balans tussen natuur, landbouw, economie, recreatie en leefomgeving.

Door regionaal samen te werken versterken we niet alleen de kwaliteit van de Veluwe, maar zorgen we ook voor perspectief op vergunningverlening, economische ontwikkeling en een leefbare omgeving voor toekomstige generaties.

Stikstof en natuurherstel

Het terugdringen van stikstofuitstoot is één van de belangrijkste voorwaarden om woningbouw, economische ontwikkeling en natuurherstel mogelijk te maken. Daarom werken we aan een actieve en integrale aanpak van stikstof, in samenhang met biodiversiteit, water en ruimtelijke ontwikkeling. Wij prioriteren scherp in de inzet van beschikbare stikstofrechten.

Wij spreken onze waardering uit voor de gebiedsontwikkeling GEUS, waarin betrokken partijen gezamenlijk werken aan een integrale aanpak. Dit zien wij als een inspirerend voorbeeld voor andere trajecten binnen de Aanpak Veluwe. De stikstofopgave is een essentieel onderdeel van deze samenwerking.



6. FINANCIEEL TOEKOMSTGERICHT

We werken aan onze lange termijn doelstellingen, waarbij geld een middel is en samenwerking met andere overheden en regionale partners cruciaal. Investerings zijn noodzakelijk om op langere termijn maatschappelijke en financiële opbrengsten te realiseren; de kosten gaan dan voor de baten uit. Voorop staat dat we blijven investeren in de toekomst van onze stad en dorpen, maar altijd binnen een financieel robuust kader. Het is essentieel dat we blijvend grip houden op onze financiën. Juist daarom is het van belang dat we goed inzicht hebben in zowel huidige als toekomstige investeringen, inclusief de maatschappelijke meerwaarde die deze opleveren.

Duurzame begroting als uitgangspunt

Ons streven is een structureel duurzame begroting. We sturen op een juiste balans tussen een solide financiële basis en de ruimte om te blijven investeren in maatschappelijke opgaven. Wij hanteren de geldende financiële parameters als richtlijn. Een tijdelijke afwijking kan acceptabel zijn, mits deze goed onderbouwd is en past binnen een verantwoord financieel beleid. We zetten de ingezette lijn voort om meer inzicht en grip te krijgen op de begroting. We kiezen voor investeren met visie: het uitgangspunt is dat we de rekening niet doorschuiven naar toekomstige generaties. Daarbij houden we het doel voor ogen en laten we ons niet beperken door teveel risicomijdend gedrag.

Zorgvuldige omgang met lasten voor inwoners en ondernemers

We zijn terughoudend in het verhogen van de gemeentelijke lasten voor inwoners en ondernemers. De onroerendezaakbelasting (OZB) beschouwen we als een laatste knop om aan te draaien. Het uitgangspunt is deze alleen voor de inflatie wordt geïndexeerd. Mocht de financiële situatie daarom vragen, kijken we eerst kritisch naar onze eigen uitgaven. Wij houden rekening met lange termijn doelen en focussen we ons niet alleen op de korte termijn effecten.

7. SAMENWERKING EN SAMENSPEL

De raad, het college en de ambtelijke organisatie dragen alle drie bij aan het bestuur van de gemeente. Het is van belang dat ieder zijn rol helder heeft en daarnaar handelt. Een goede en tijdige informatievoorziening richting de gemeenteraad is van groot belang. Om te komen tot een effectieve samenwerking en goede besluitvorming is ook het samenspel tussen bestuur en ambtelijke organisatie cruciaal. Er moet ruimte zijn voor alle geluiden, inclusief het tegengeluid. Goed bestuur betekent ook prioriteiten stellen en realistische opdrachtverstrekking. Wij kijken uit naar een goede samenwerking met de gemeenteraad, onze inwoners, ondernemers, maatschappelijke instellingen en de ambtelijke organisatie. Want alleen door samen op te trekken kunnen we de uitdagingen van vandaag omzetten in kansen voor morgen.

Samenwerken over de gemeentegrenzen heen

Veel van de uitdagingen waar Apeldoorn voor staat, houden niet op bij de gemeentegrens. Daarom werken wij actief samen met buurgemeenten, regionale partners en andere overheden. Samenwerking is noodzakelijk om maatschappelijke opgaven zorgvuldig en daadkrachtig aan te pakken. In de Stedendriehoek werken we samen met gemeenten, onderwijsinstellingen, ondernemers en overheden aan vraagstukken rond wonen, werken, bereikbaarheid en energietransitie. Dit is het gebied waarin veel dagelijkse bewegingen van inwoners en ondernemers plaatsvinden en waar belangrijke kansen liggen voor economische ontwikkeling en leefbaarheid. Datzelfde doen wij ook op de Veluwe. We investeren in sterke relaties met provincie, Rijk, Europa en de Euregio. Door samen op te trekken vergroten we onze slagkracht en kunnen we meer bereiken voor Apeldoorn en haar inwoners.

Apeldoorn, 27 mei 2026

Lokaal Apeldoorn

Arjan Steenbeek

VVD

Stefani Hilferink

CDA

Martin Fransen

D66

Robert Jan Jonker

ChristenUnie

Peter Kranenburg

Formateur

Peter Messerschmidt



BIJLAGE 1 | PORTEFEUILLEVERDELING

Burgemeester Ton Heerts

Vakbestuurder

Openbare Orde en Veilige Stad
Lobby en Strategie
Internationale zaken
Burgerzaken (wettelijk deel)
Bestuurlijke coördinatie
Communicatie en Kabinetszaken
Citymarketing

Gebiedsbestuurder

-

Wethouder Peter Messerschmidt

Ontwikkelwethouder

Binnenstad, Spoorzone, Kanaalzone (BSK)

Vakwethouder

Ruimtelijke ontwikkeling
Regio Stedendriehoek
Cultuur en cultureel erfgoed
Vastgoed en grond
Citymarketing
Lobby en strategie

Gebiedswethouder

Binnenstad

Wethouder Ingrid de Bondt

Ontwikkelwethouder

Jeugd
Energietransitie (incl netcongestie)

Vakwethouder

Primair en voortgezet onderwijs
Onderwijshuisvesting
Concern control
Milieu/duurzaamheid
Klimaat, natuur en biodiversiteit
Afval
Evenementen

Gebiedswethouder

Zuidoost

Wethouder Myrthe Kuiper

Vakwethouder

Volkshuisvesting
Welzijn
Bestaanszekerheid (P-wet)
Armoedebestrijding
Vrijwilligers
Inwonerparticipatie
Asiel en opvang
Inclusie

Gebiedswethouder

Dorpen

Wethouder Bouwien ten Bokum

Ontwikkelwethouder

Stad van Veiligheid

Vakwethouder

Financiën en belastingen
Planning & Control
Economische Zaken
Bestaande bedrijventerreinen
Beroeps- en hoger onderwijs
Preventie, toezicht en handhaving
Dierenwelzijn

Gebiedswethouder

Noordwest

Wethouder Jarin van der Zande

Ontwikkelwethouder

Veluwe en IJsselvallei
Sprenkelaar

Vakwethouder

WMO + wijkteams
Volksgezondheid
Agrarische sector
Toerisme en recreatie (incl Vitale
Vakantieparken)
Personeel en Organisatie
Stikstof

Gebiedswethouder

Zuidwest

Wethouder Marco Wenzkowski

Ontwikkelwethouder

Zuidrand

Zuid

Vakwethouder

Mobiliteit

Openbare ruimte

Bedrijfsvoering

Digitalisering

(Top)Sport

Gebiedswethouder

Noordoost